

Программа курса «Управление проектами 2.0»

1 модуль	2 модуль	3 модуль	4 модуль	5 модуль	6 модуль
<p>Понятие проекта Что такое проект? Понятия и принципы. Почему классическую модель управления проектами называют «водопадной» (англ.: Waterfall)? Для тех, кому важен карьерный рост: <u>сертификация</u> в управлении проектами – где, как и почём.</p> <p>Гибкие методологии Управления проектами. Что такое Эджайл (англ.: Agile) и Скрам (англ.: Scrum)?</p> <p>Чем отличаются «Водопадная модель» и Гибкие методологии. В чем же все-таки отличия между этими моделями и что общего? <i>Упражнение на отработку навыков по теме</i></p> <p>Оргструктуры. Организационные структуры и их влияние на проекты. Примеры и отличия различных типов организационных структур. Проектируем структуры любой сложности за 20 минут.</p> <p>Кто такие заинтересованные лица? Зачем они нужны проекту? Планирование управления заинтересованными лицами.</p> <p><i>Упражнение на отработку навыков по теме.</i></p>	<p>Как на 1-ой странице отразить всю суть проекта? Как правильно составить бриф проекта? Новые популярные формы брифа проекта - Project Charter и Project Canvas. <i>Упражнение на отработку навыков по теме</i></p> <p>Бриф продукта Большая часть проектов ориентирована на создание результата в виде конкретного Продукта (услуги). В чем же ценность вашего продукта – <i>Product Value</i>? Кто ваша целевая аудитория? Чем живет и «дышит» ваш клиент проекта? <i>User Personas</i> и <i>Empathy Map</i> – это формы брифа описания целевого клиента очень важные в работе проектного менеджера. <i>Упражнение на отработку навыков по теме</i></p> <p>Структурная декомпозиция работ проекта – WBS (абр.англ.: work breakdown structure) Структурная декомпозиция работ или, как ее называют WBS, является «скелетом» всего проекта. Как правильно строить WBS? Есть ли в гибких методологиях своя декомпозиция работ? Waterfall-planning vs Agile-planning.</p> <p><i>Упражнение на отработку навыков по теме.</i></p>	<p>Сетевой граф. Что делать, когда построили структурную декомпозицию работ? Правильно – расположить все задачи по порядку. Что такое сетевой граф (сетевая диаграмма)? Почему сетевой граф есть инструмент планирования расписания проекта? Как связана сетевая диаграмма с гибкими методологиями? Минимально рабочий продукт – MVP (абр.англ.: minimum viable product). Что такое релизы и причем здесь Канбан (Kanban)? <i>Упражнение на отработку навыков по теме.</i></p> <p>Ресурсы проекта. Какие ресурсы нужны проекту? Определяем ресурсы и ограничения. Принимаем решения по подрядчикам. <i>Упражнение на отработку навыков по теме.</i></p> <p>Команда мечты – dream team Гибкие методологии управления проектами делают ставку на людей и эффективную Команду. Что такое эффективная (стабильная) команда? Этапы формирования команд – командная динамика. Лидерство, Доверие, Ответственность, Делегирование.</p> <p><i>Упражнение на отработку навыков по теме.</i></p>	<p>Матрица ответственности Что лучше - распределение обязанностей по проекту или ответственности? Что такое ответственность? Эволюция ответственности. <i>Упражнение на отработку навыков по теме.</i></p> <p>Коммуникации Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Технология коммуникаций. Эффективные методы и средства коммуникаций. Зачем нужны протоколы коммуникаций. Что такое ежедневные встречи – «Дейли стендап» (англ.: Daily standup). <i>Упражнение на отработку навыков по теме.</i></p> <p>Управление качеством. Только качественные продукты побеждают на рынке. Как получить качественный результат при реализации проекта? Таблица «потеря» качества. Ретроспектива – эффективный инструмент управления качеством! Action plan – кто, когда, что. <i>Упражнение на отработку навыков по теме.</i></p>	<p>Риски. Управление рисками проекта. Определение риска. Цикл управления рисками проекта. Планирование управления рисками. Идентификация рисков. <i>Упражнение на отработку навыков по теме</i></p> <p>Бюджет проекта. Составляем правильно. Что такое бизнес-бюджет и бюджет проекта? Почему реализованные проекты всегда превышают свою плановую смету? Возможно ли составить плановую смету, которая будет близка к фактическим расходам? <i>Упражнение на отработку навыков по теме</i></p> <p>Управление ходом реализации проекта. Прогресс проекта Как контролировать проект? С помощью каких показателей? Что такое Bourndown chart и зачем он нужен? Доска Канбан (Kanban) очень эффективный инструмент визуализации. Учимся использовать доску Канбан в своей работе над проектом. <i>Упражнение на отработку навыков по теме</i></p> <p>Управление программами. Управление портфелем проектов.</p>	<p>Управление проектами в Ms Project Хотите научиться работать с Microsoft Project? Хотите уметь «читать» график проекта на диаграмме Ганта? Как все изучение методики применить на практике используя Ms Project? Ms Project нужен только для планирования или в нем возможно отслеживать проект?</p> <p><i>! Бесплатное занятие – Учимся создавать план проекта в Ms Project.</i></p>